

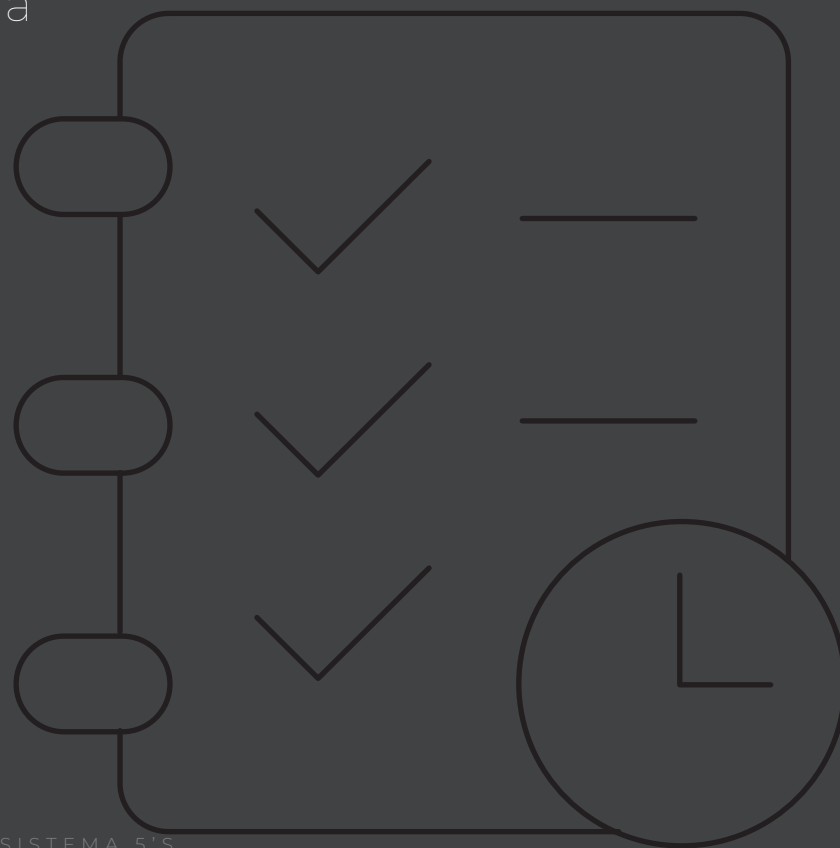


CURSO DE INDUCCIÓN

5'S MEJORA CONTINUA

AGENDA:

1. Reglamento
2. Presentación grupal
3. Seguridad y 5´S
4. Introducción al Sistema 5´S-Mejora Continua
5. Definiciones y campos de aplicación
6. Dinámicas
7. Introducción a Mejora Continua
8. Seguimiento



REGLAMENTO:

- No usar del celular
- Levantar la mano para pedir la palabra
- Respetar la opinión de nuestros compañeros
- Poner atención a la información



PRESENTACIÓN GRUPAL:

De pie y viendo a nuestros compañeros por favor mencionar la siguiente información:

- Nombre completo
- Área en la que laboras
- Antigüedad en la empresa
- Conocimiento en 5´S y Mejora Continua

Simi, venist licium nis audigenis eum re molupienis quamusapelit omnimperupti doloribus et optatis volupta di volut mil magniet unt atur si rerum **EATIS IDI SERE SIMI, QUUNTISSI** dici quiatenis dis ut quis nonesent.

Faccabor molupta sperem es pa di rerum que nullore ptatiosam fugias magnima gnihit que delenia ium qui ra illaccu lparuntem ernatur ectemquae oditasit, tet volorum rae rehenisque quiatem et rehent, verum natenihil et molorro mos dolenim sum imusandi dent veritiaturis corror aut pre volorro bla voluptat omnis....





SEGURIDAD Y 5'S

CONCEPTOS SEGURIDAD:

ACTO INSEGURO

Omisiones, acciones o comportamientos del trabajador que provocan riesgos contra su seguridad y la del resto de los colaboradores.

CONDICIÓN INSEGURA

Estado o situación de algo o alguien que no brinda seguridad (es un peligro) que puede ocasionar un riesgo o daño el cual puede causar accidente o enfermedad.

CONCEPTOS SEGURIDAD:

INCIDENTE

Suceso repentino no deseado, cerca de provocar lesiones, conocido como el “Casi”.

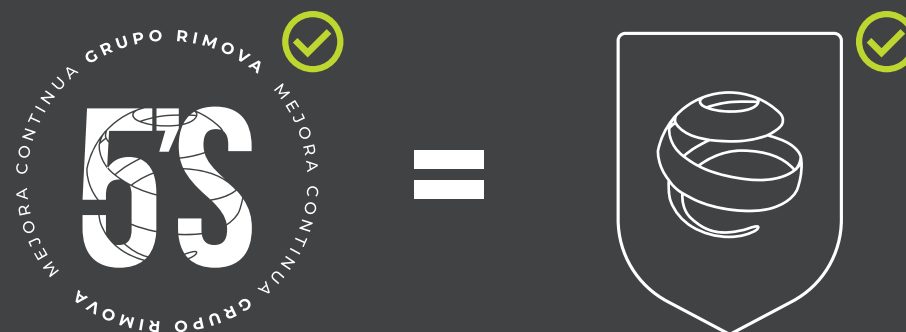
ACCIDENTE

Evento inesperado, que no se podía prever y que, en general, provoca daños, lesiones o consecuencias negativas

UN LUGAR ORDENADO ES UN LUGAR SEGURO

CONDICIÓN
INSEGURA

LUGAR
DESORDENADO



5´S-LEAN MANUFACTURING

LEAN

MAYOR CALIDAD, MENOR COSTO, MENOR TIEMPO DE RESPUESTA

JIT

MEJORA
CONTINUA

JIDOKA

ESTANDARIZACIÓN

VSM

KANBAN

TPM

SMED





¿Sabes qué son
las 5´S?



Es una **metodología de origen japonés** la cual se fundamenta en cinco principios para facilitar las actividades diarias, **mejorando el ambiente de trabajo.**



SELECCIÓN



ORDEN



LIMPIEZA



ESTANDARIZACIÓN



DISCIPLINA

BENEFICIOS



SEGURIDAD



EFICIENCIA



CALIDAD

PASO 1

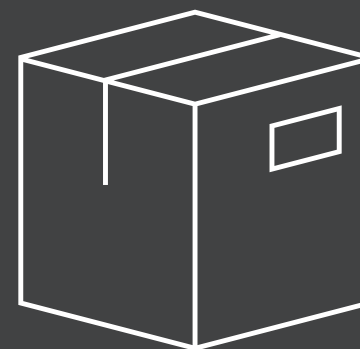
SELECCIÓN-SEIRI

¿QUÉ ES?

SEPARAR LO NECESARIO DE LO INNECESARIO

¿CÓMO SABER SI DEBO DESECHAR MATERIAL O HERRAMIENTAS?

- SI ESTÁ DAÑADO
- SI TENGO MÁS PIEZAS DEL MISMO MATERIAL Y NO LO VOY A UTILIZAR
- SI NO SE USA



PASOS PARA APLICAR SELECCIÓN:

1. LISTA DE HERRAMIENTAS QUE SE UTILIZAN DÍA A DÍA
2. DEFINIR LA FRECUENCIA CON LA QUE USO LAS HERRAMIENTAS
3. DESCARTAR LO QUE YA NO SE USA IDENTIFICANDO EL MATERIAL CON
“TARJETAS ROJAS”



DONAR



DESECHAR



REPARAR



REUBICAR

PASO 2

ORDEN-SEITON

¿QUÉ ES?

ASIGNAR ESPACIOS A LO QUE SI VOY A NECESITAR

PASOS PARA APLICAR ORDEN:

1. DEFINIR QUIENES VAN A UTILIZAR LAS HERRAMIENTAS
2. SABER LA FRECUENCIA CON LA QUE SE USAN (CERCANÍA)
3. ACOMODAR MATERIALES CONSIDERANDO EL PESO, CUIDANDO LA SEGURIDAD
4. TODAS LAS ASIGNACIONES DEBEN LLEVAR NOMBRE DEL ARTICULO O CATEGORÍA



PASO 3

LIMPIEZA-SEISO

¿QUÉ ES?

ELIMINAR O REMOVER FUENTES DE CONTAMINACIÓN
EN NUESTRA ÁREA DE TRABAJO.

PASOS PARA APLICAR LIMPIEZA:



¿QUIÉN?



¿CON QUÉ?



¿DÓNDE?



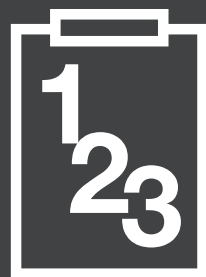
¿CÓMO?



¿CUÁNTO TIEMPO
DEBO DE HACERME EN
ESTA ACTIVIDAD?

PASOS PARA APLICAR LIMPIEZA:

- DEFINIR EL UN PLAN DE LIMPIEZA DONDE PARTICIPEN LOS INVOLUCRADOS EN EL PROCESO.
- TENER LOS UTENSILIOS NECESARIOS PARA EFECTUAR ESTAS ACTIVIDADES



ESTACIONES DE LIMPIEZA



MEJORAS:

1. IDENTIFICACIÓN CON STENCIL
2. PINTADO DE PANEL COLOR GRIS
3. ACOMODO ADECUADO DE UTENSILIOS
4. UTENSILIOS QUE REALMENTE UTILIZA EL COLABORADOR
5. RETIRAR BASE DE ESTACIONES EN LAS QUE APLIQUE Y COLOCAR EN PAREDES ASÍ COMO COLUMNAS, LIBERANDO ESPACIO EN PISO
6. ENTREGA DE RESPONSIVA PARA CUBRIR DAÑO O PERDIDA
7. IDENTIFICACIÓN DE ESTACIÓN POR COLOR/SEÑA PARTICULAR

PASO 4

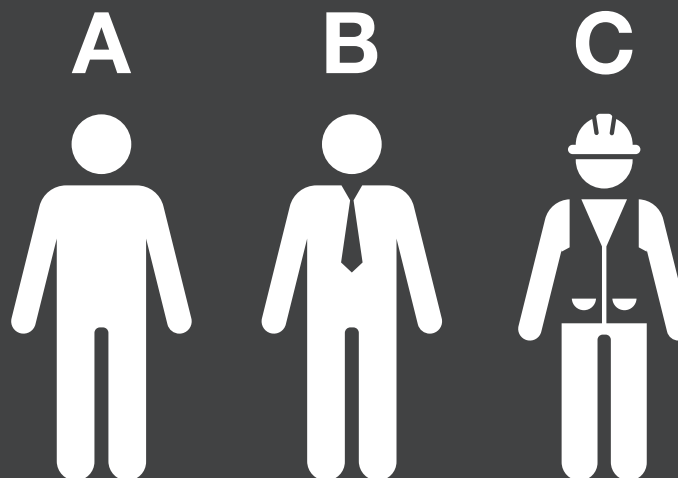
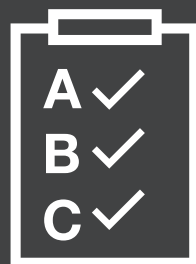
ESTANDARIZACIÓN-SEIKETSU

¿QUÉ ES?


















GENERAR SINERGIA CON NUESTRO EQUIPO PARA MANTENER EL TRABAJO LOGRADO POR MEDIO DE AYUDAS VISUALES, REGLAMENTOS INTERNOS Y ACUERDOS.

PASOS PARA APLICAR ESTANDARIZACIÓN:

1. ESTABLECER LISTAS DE VERIFICACIÓN DE LO QUE YA SE HA REALIZADO
2. DEFINIR ACTIVIDADES PARA CADA INTEGRANTE DEL EQUIPO
3. PARTICIPAR DE MANERA ACTIVA EN LOS LOGROS DE LOS OBJETIVOS



CÓDIGO DE COLORES:

ÁREA	COLOR	INDICACIÓN	EJEMPLO
PRODUCTO TERMINADO	VERDE	ESCUADRAS 4" X 9"	
ÁREA DE SEGREGACIÓN / ARTÍCULOS DE LIMPIEZA / ESTANTES	AMARILLO	ESCUADRAS 4" X 9"	
MATERIAL EN PROCESO	NARANJA	ESCUADRAS 4" X 9"	
CONTENEDOR DE PNC	ROJO	ESCUADRAS 4" X 9"	
CAMILLA	VERDE	CUADRO 50 X 50 CM	
EXTINTORES / HIDRANTES	ROJO	CUADRO 50 X 50 CM	
EQUIPO EN MOVIMIENTO	AMARILLO / NEGRO	LÍNEA AMARILLA CON NEGRO EN DIAGONAL (45°) 4"	
PASILLO PEATONAL	BLANCO / ROJO	LÍNEA BLANCA CON ROJA EN DIAGONAL (45°) 4"	
PASILLO MONTACARGAS	AZUL	LÍNEA AZUL (CINTA 4")	
RACKS WIP	AZUL	PINTAS TOTALMENTE EN COLOR AZUL	
SEÑALÉTICA PROHIBICIÓN	BLANCO / ROJO	FORMA REDONDA, PICTOGRAMA NEGRO SOBRE FONDO BLANCO, BORDES Y BANDA TRANSVERSAL ROJOS (35CM X 25CM).	DEBERÁ CUBRIR AL MENOS 35% DE LA SUPERFICIE DE LA SEÑAL. 
SEÑALÉTICA OBLIGACIÓN E INFORMATIVA	AZUL / BLANCO	FORMA REDONDA, PICTOGRAMA BLANCO SOBRE FONDO AZUL (35CM X 25CM).	DEBERÁ CUBRIR AL MENOS 50% DE LA SUPERFICIE DE LA SEÑAL. 
SEÑALÉTICA ADVERTENCIA	AMARILLO / NEGRO	FORMA TRIANGULAR CON FONDO AMARILLO / PICTOGRAMA NEGRO (35CM X 25CM).	EL AMARILLO DEBERÁ CUBRIR AL MENOS 50% DE LA SUPERFICIE DE LA SEÑAL. 
SEÑALÉTICA EQUIPO CONTRA INCENDIOS	ROJO / BLANCO	FORMA RECTANGULAR O CUADRADA, PICTOGRAMA BLANCO CON FONDO ROJO.	MEDIDAS: 25CM X 35CM 
SEÑALÉTICA DE SEGURIDAD	VERDE / BLANCO	FORMA RECTANGULAR O CUADRADA, PICTOGRAMA BLANCO CON FONDO VERDE.	MEDIDAS: 20CM X 30CM 
SEÑALÉTICA GENERAL (MAQUINARIA)	AZUL / BLANCO	FORMA RECTANGULAR / TEXTO BLANCO	MEDIDAS: 25 X 11 CM 
SEÑALÉTICA GENERAL (ÁREA)	AZUL / BLANCO	FORMA RECTANGULAR / TEXTO BLANCO	MEDIDAS: 150 X 40 CM 

DOCUMENTO OFICIAL - INFORMACIÓN CONFIDENCIAL. USO INTERNO. GRUPO RIMOVA SA DE CV ©

PASO 5

DISCIPLINA-SHITSUKE

¿QUÉ ES?

GENERAR HÁBITOS QUE AYUDEN A MANTENER EL TRABAJO REALIZADO.

ACTIVIDADES PARA GENERAR BUENAS PRÁCTICAS Y MANTENER EL TRABAJO GENERADO

1. REALIZAR **RECORRIDOS DE VALIDACIÓN** EN MI ÁREA DE TRABAJO
2. AL **FINALIZAR MI JORNADA DE TRABAJO** DEBO DEJAR TODAS MIS HERRAMIENTAS EN EL LUGAR ADECUADO
3. HACER **AUDITORÍAS INTERNAS**
4. RECIBIR **RETROALIMENTACIÓN** CON MIS ÁREAS DE MEJORA



TABLEROS DE RESULTADOS

PUNTAJE OBTENIDO



80%

ÁREAS DE MEJORA



TIEMPO DE RESPUESTA ANTE HALLAZGOS

SOLUCIÓN INMEDIATA

**RETIRAR
MOVER
ACOMODAR
LIMPIAR
POSICIONAR
COLOCAR
IDENTIFICAR**

1 TURNO (1 – 8 HRS)

SEGUIMIENTO

**FABRICAR
COMPRAR
MODIFICAR**

1 SEMANA A 3 MESES



SISTEMA DE GENERACIÓN DE IDEAS MEJORA CONTINUA

8 DESPERDICIOS DE LA PRODUCCIÓN

SON TODOS AQUELLOS RECURSOS NO APROVECHADOS PARA REALIZAR UN PRODUCTO O PRESTAR UN SERVICIO.





INVENTARIO

ESPACIO
DESAPROVECHADO



TRANSPORTE

LARGOS RECORRIDOS
PARA TRASLADAR
MATERIAL



ESPERA

RETRASO O ESPERA QUE
PUEDA REPERCUTIR EN EL
CLIENTE



MOVIMIENTOS

MOVIMIENTO EXCESIVO AL
REALIZAR UNA TAREA



SOBREPRODUCCIÓN

PRODUCIR MÁS DE LO QUE
SE SOLICITÓ



TALENTO

LA CREATIVIDAD
DESAPROVECHADA
IMPACTA NEGATIVAMENTE
EN LA EMPRESA



DEFECTOS

TODO AQUELLO QUE
NO FUE REALIZADO
O COMPLETADO DE
FORMA CORRECTA



REPROCESOS

VOLVER A DETALLAR
UN ENTREGABLE

¿QUÉ ES?

- MÉTODO EN EL CUAL SE APLICA UNA PERSPECTIVA DIFERENTE PARA ESTIMULAR NUEVOS DESCUBRIMIENTOS
- PROPUESTA DE MEJORA



MEJORAS

PROPUESTA DE IDEAS DE MEJORA



FRECUENCIA:

MENSUAL

PARTICIPA:

PERSONAL DE PRODUCCIÓN

EVALÚA:

DIRECTOR / GERENTE

IMPLEMENTA:

ÁREA INVOLUCRADA DE ACUERDO A
REQUERIMIENTO

BUZÓN



DINÁMICA ENTRENAMIENTO 5'S

DINÁMICA

- MÉTODO EN EL CUAL SE APLICA UNA PERSPECTIVA DIFERENTE PARA ESTIMULAR NUEVOS DESCUBRIMIENTOS
- PROPUESTA DE MEJORA



2 EQUIPOS



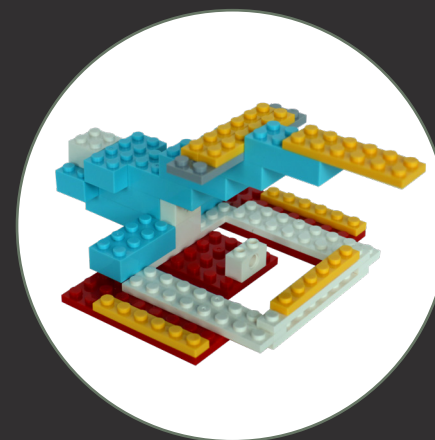
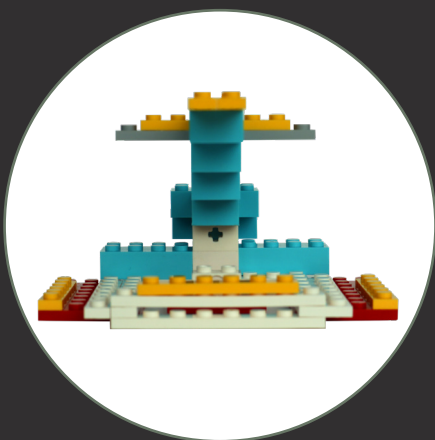
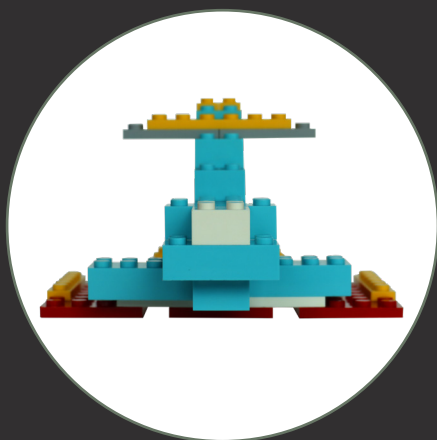
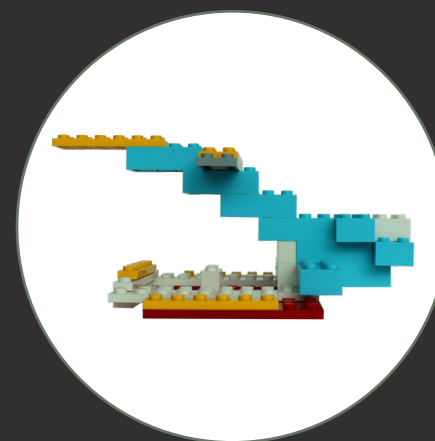
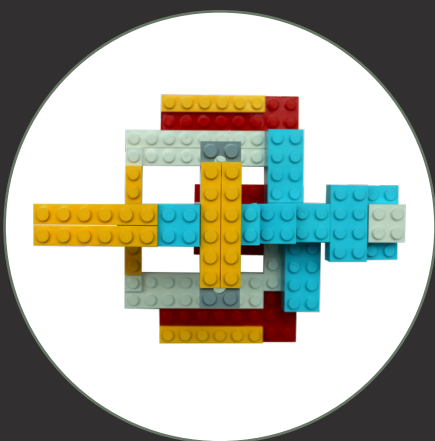
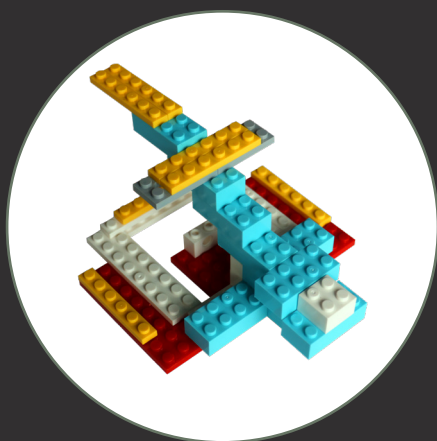
1 LÍDER



15 MIN.

DINÁMICA

ARMAR LA SIGUIENTE FIGURA CON EL KIT DE **TINKAMO™** ENTREGADO



GRUPO
Rimova

WWW.GRUPORIMOVA.COM